



**Na 100 ábhar is tábhachtaí maidir le  
gach idirbheartaíocht**

ag Friedhelm Wachs, Uachtarán, Institiúid Idirbheartaíochta na hEorpa

Irishé Erstausage

Titel: **Na 100 ábhar is tábhachtaí maidir le gach idirbheartaíocht**

© 2018 **Friedhelm Wachs**

Umschlag/Illustration: Friedhelm Wachs  
Autor: Friedhelm Wachs

Die Originalausgabe erschien 2018 im  
Verlag: Metropolis Medien Verlags GmbH, Leipzig

**ISBN: 978-3-7479-0179-3**

Das Werk, einschließlich seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung ist ohne Zustimmung des Verlages und des Autors unzulässig. Dies gilt insbesondere für die elektronische oder sonstige Vervielfältigung, Übersetzung, Verbreitung und öffentliche Zugänglichmachung.

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Tá gach abairt sa leabhar seo neodrach inscne.

**Tá beagnach gach idirbheartaíocht ullmhaithe go dona. Ní insíonn an leabhar seo duit conas idirbheartaíocht a bhuan. Ach má d'oibrigh tú trí na ceisteanna seo go cúramach, beidh buntáiste mór agat i do chuid comhpháirtithe caibidlíochta. Tóg do chuid ama. Tá Buntáiste agat.**

**Friedhelm Wachs**



**DOM**

**4**



**MO PHÁIRTNEIR  
IDIRBHEARTAÍOCHTA**

**18**



**BREISLUACH**

**32**



**DÉANTÓIR CINNTÍ**

**34**



**MO STRAITÉIS DEIRIDH**

**37**



**CÉ HÉ MO PHÁIRTNEIR  
IDIRBHEARTAÍOCHTA**

**39**



**ROIMH AN DÁTA  
IDIRBHEARTAÍOCHTA**

**54**

# DOM

4



Cad is mian liom a bhaint amach leis an idirbheartaíocht seo?



Céard é an toradh is fearr is fearr is féidir liomsa?

5



Cén luach atá ag an idirbheartaíocht seo domsa in airgead?



An bhfuil costais coigiltis nó leanúnacha agam?

6



Céard é an toradh is fearr domsa?



Cé na torthaí nach bhfuil inghlactha?

7



Cén fáth nach bhfuil siad inghlactha?



Cé na comhpháirteanna den toradh is tábhachtaí domsa?

8



Cé na comhpháirteanna den toradh a gcaithfidh mé a bhaint amach?



Cé na comhpháirteanna den toradh ba mhaith liom a bhaint amach?

9



Cé na fo-ghnéithe is féidir liom a thréigean?



Cén ábhar agus coinníollacha conarthacha atá an-tábhachtach?

10



Cén ábhar agus coinníollacha conarthacha atá níos lú tábhachtach domsa?



Cad iad na roghanna eile atá agam mura bhfuil an toradh atá ag teastáil uaidh ábhartha?

11



Conas is féidir liom na roghanna seo a fheabhsú?



Cé na réitigh níos fearr is féidir le comhpháirtithe caibidlíochta eile?

12



Cén t-ábhar idirbheartaíochta a d'fhéadfá a chur ar ais arís nó a chur leis?



Cad a bheadh difriúil maidir leis an rogha is fearr, ionas go mbeidh sé níos fearr nó níos comhionann leis an toradh caibidlíochta atá uait ar dtús?

13



Cad iad na bacainní foirmiúla a gcaithfidh mé a dhíchur ar an mbealach?



Cén luach atá leis an rogha seo domsa?

14



An bhfuil costais coigiltis nó leanúnacha agam?



Má tá gnéithe airgeadais i gceist, is é an méid is airde agus an méid is ísle a d'fhéadfadh mé a ghlacadh?

15





Cén coinníollacha agus an t-ábhar conarthach a d'fhéadfadh an uimhir seo a athrú agus cé chomh mór is atá an tsuim inghlactha ansin?



Cé na téarmaí conarthacha nach maith liom glacadh leis?



An bhfuil seans ann dul isteach i suíomh tosaigh níos fearr trí dheireadh a chur leis an idirbheartaíocht?



Cad iad na gnéithe a chuirfeadh sé éasca dom an idirbheartaíocht a stopadh?

# MO PHÁIRTNÉIR IDIRBHEAR- TAÍOCHTA

18



Cén toradh a bhfuil mo chomhpháirtí caibidlíochta ag súil leis ón gcaibidlíocht seo?



Céard é an sochar go díreach as mo pháirtí caibidlíochta?

19



Cén luach atá ag an idirbheartaíocht go hábhartha do mo pháirtí caibidlíochta?



Cé chomh tábhachtach is atá an idirbheartaíocht agus an toradh don taobh eile?



Cé acu comhpháirteanna a bheadh an toradh is fearr is féidir a bheith ann do mo pháirtí caibidlíochta?



Céard a d'fhéadfadh a bheith mar thoradh ar an dara ceann is fearr do mo pháirtí caibidlíochta?



Cén toradh nach mbeadh sé  
inghlactha air?



Cén fáth nach bhfuil an toradh seo  
inghlactha air?



Cé na comhpháirteanna is tábhachtaí  
dó?



Cé na comhpháirteanna den toradh a  
gcaithfidh sé a bhaint amach?



Cé na comhpháirteanna den toradh a bhfuil sé ag iarraidh a bhaint amach?



Cé na gnéithe is féidir leis a dhéanamh gan?



Cé acu téarmaí agus ábhar conarthacha atá an-tábhachtach leis?



Cé acu téarmaí agus ábhar conarthacha atá níos lú tábhachtach leis?



Cén rogha eile a thugann an taobh eile leis na cainteanna liomsa?



Cé na trí rogha is fearr a dhéanann mo chomhpháirtí caibidlíochta mura bhfuil a toradh inmhianaithe ábhartha?



Conas is féidir leis na roghanna eile seo a fheabhsú?



An féidir torthaí níos fearr a bheith ann le comhpháirtithe caibidlíochta eile?



Ar mhaith liom mo chomhpháirtí caibidlíochta ábhar a chur le chéile nó a chur le chéile agus cé na cinn?



Cad a bheadh difriúil maidir leis an rogha is fearr ionas go mbeidh sé níos fearr ná mar thoradh ar an toradh caibidlíochta bunaidh?



Conas a bhféadfadh sé constaicí a bhaint amach ar an mbealach?



Cé na coinníollacha atá ag teastáil d'fhéadfadh tionchar dearfach a bheith acu freisin ar an rogha is fearr?



Cé na luachanna nó na leasanna eile a gcaithfidh sé a chur san áireamh?



Má bhíonn saincheisteanna airgeadais i gceist, an t-uasmhéid agus an méid is lú a d'fhéadfadh sé glacadh leis?



Cén coinníollacha agus ábhar conartha a d'fhéadfadh an uimhir seo a athrú agus cé chomh mór is atá an tsuim inghlactha ansin?



An bhfuil baol ann go bhféadfadh sé níos fearr a bhaint as trí idirbheartaíocht a bhriseadh amach?



Cad iad na gnéithe a chuirfeadh sé éasca dó caibidlíocht a bhriseadh?



# BREISLUACH

32



Más mian leat costais na hidirbheartaíochta a ríomh:

- Cén fhad a thógann an t-ullmhúchán?
- Cé chomh fada a thógann an idirbheartaíocht?
- Cad é ráta an uair a chloig atá i gceist ar ár taobh?
- Cad iad na costais eile (cur i láthair, taisteal, dlíodóirí) le breithniú?

33

# DÉANTÓIR CINNTÍ

34



Cén saoirse rogha agus údaraithe atá i gceist ag mo pháirtí caibidlíochta?



An bhfuil a fhios agam go léir na cinnteoirí?

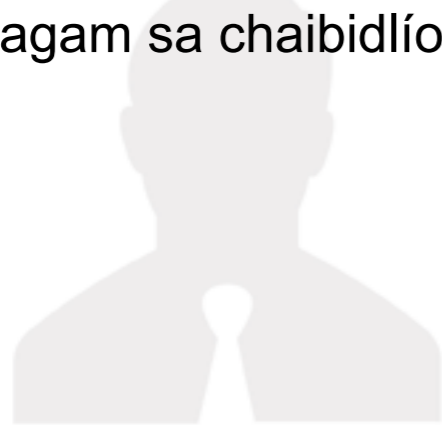


An bhfuil teorainneacha na hidirbheartaíochta arna gcinneadh ag painéal (bord, bord idirbheartaíochta, daoine eile)?

35



Céard iad na 30 éileamh is tábhachtaí agam sa chaibidlíocht seo?



Mar thoradh ar na hullmhúcháin seo, is cosúil le mo chéad thairiscint?



36

# MO STRAITÉIS DEIRIDH



37



Cad é mo thairiscint dheireanach?



Cén réimse a dhéanann leasanna mo pháirtí caibidlíochta forluí le mo leasanna?



Cén scéal a deirim, agus is féidir liom mo thoradh is fearr a chur i láthair go dtí mo pháirtí caibidlíochta, go háirithe i gcuimhne, inmhianaithe agus luachmhar?

38

# CÉ HÉ MO PHÁIRTNÉIR IDIRBHEARTAÍOCHTA



39



An ndéanfaidh mé idirbheartaíocht le duine nó le cuideachta?



Cé acu daoine eile a bhfuil tionchar acu ar thoradh na gcaibidlíochta seachas mo pháirtí caibidlíochta?



Conas a oibríonn mo pháirtí caibidlíochta?



An raibh aon teagmháil le mo pháirtí caibidlíochta san am atá caite?



Cén chaoi a ndearna mo chomhpháirtí  
caibidlíochta an iompar ansin?



An ndearna mé iarracht riamh dul i  
mbun caibidlíochta leis?

42



Cén chaoi a ndearna mo chomhpháirtí  
caibidlíochta féin a iompar?



Cén chaoi a bhfuil an struchtúr  
eagrúcháin inmheánach agus an  
struchtúr cinnteoireachta á stiúradh ag  
mo pháirtí caibidlíochta?

43



Cad iad na spriocanna gnó ginearálta a bhfuil mo chomhpháirtí caibidlíochta ag iarraidh a bhaint amach?



Cad iad na spriocanna coincréite atá leagtha amach go poiblí?



Cén chaoi a bhfuil sé ag iarraidh na spriocanna seo a bhaint amach?



Cé na motives a spreagann mo pháirtí caibidlíochta?



Ar na hábhair is ea mo pháirtí caibidlíochta a bhfuil suim acu go háirithe?



Cé na sochair is féidir liom a thabhairt do mo pháirtí caibidlíochta?

46



Céard is cosúil leis an sochar seo ionas go mbeidh an comhpháirtí caibidlíochta le feiceáil fiúntach?



Cén chaoi a gcaithfidh mé an tairbhe seo a chur i láthair go suntasach agus a bhfuil an t-sochar seo i ndáiríre?

47





Cén teanga ar leith ba cheart dom a úsáid ionas gur féidir linn a athcheangal lenár gcomhpháirtí caibidlíochta?



Cé na heochairfhocail atá tábhachtach?

48



Cé na hiompraíochtaí agus na straitéisí comhrá a d'fhéadfadh teacht ar dhiúltú?



Céard é réaltacht mo pháirtí caibidlíochta?

49



Cad é stair a cuideachta nó a theaghlaigh?



Cad iad na himeachtaí is tábhachtaí sna cúig bliana anuas?

50



Cad iad na spleáchais? (Do bhainc, cuideachtaí, eagraíochtaí, daoine)



Cén ionchas airgeadais atá ann?

51



Cén struchtúr atá ag an eagraíocht?



Cén íomhá a mbeadh mo chomhpháirtí caibidlíochta ag iarraidh a ghiniúint?

52



Cén cineál cumarsáide PR a chuireann sé i bhfeidhm ar an margadh?



An bhfuil bainistíocht dóiteáin ann?



Cén comhshaol atá bunaithe ar ár gcomhpháirtí caibidlíochta?

53

# ROIMH AN DÁTA IDIRBHEARTAÍ- OCHTA



54



Cén chaoi a ndearnadh an foirgneamh a dhearadh agus a thógáil ina dtarlaíonn an idirbheartaíocht?



Cén áitreabh a dhéantar an idirbheartaíocht?



An bhfuil socrú suíocháin ann?

55



Conas a dhéanfaimid, nó ár gcomhpháirtithe caibidlíochta, a bhaint amach?



Conas a chosc mé brú ama?



Má ghlacann an idirbheartaíocht i bhfad níos faide, cén áit a chodlaíonn mé?

56



An bhfuil éadaí spártha agam liomsa?



An bhfuil ceapachán eile agam agus conas a chuirfidh mé siar é?



Conas a scíth a ligean roimh an dáta idirbheartaíochta?

57

**Cad iad na ceisteanna atá agat  
sula dtosaíonn an idirbheartaíocht?**

**Freagair iad seo.**

**Agus anois: rath mór i do chaibidlíocht.**

**58**

Is féidir leat Institiúid Idirbheartaíochta na hEorpa a bhaint amach ag <http://e-n-i.eu/>

Is féidir Friedhelm Wachs a bhaint amach ag [wachs@laxwachssebenius.com](mailto:wachs@laxwachssebenius.com)

Is é Friedhelm Wachs ceann de na saineolaithe idirbheartaíochta is mó ar domhan, comhpháirtí de LaxWachsSebenius agus uachtarán Institiúid Idirbheartaíochta na hEorpa. Thosaigh sé a ghairm bheatha le caibidlíocht pholaitiúil le linn an Chogaidh Fhuair agus leis an tSín. Sa lá atá inniu ann, tugann sé comhairle do chuideachtaí domhanda, do rialtais agus do pháirtithe i gcaibidlíocht dhúshlánach. Fuair an t-údar bestselling go leor dámhachtainí idirnáisiúnta as a chuid oibre.

**ISBN: 978-3-7479-0179-3**

