



د هر ډول خبرو اترو لپاره 100 مهم سوالونه

د اروپا د خبرو اترو انستیتیوت ولسمشر، فریدیلیم ویچ لخوا

Paschtu Erstausgabe

منول اوس مهم 100 مراهیل ورتا وربخ لوډ ره د

© 2018 Friedhelm Wachs

Umschlag/Illustration: Friedhelm Wachs
Autor: Friedhelm Wachs

Die Originalausgabe erschien 2018 im
Verlag: Metropolis Medien Verlags GmbH, Leipzig

ISBN: 978-3-7479-0228-8

Das Werk, einschließlich seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung ist ohne Zustimmung des Verlages und des Autors unzulässig. Dies gilt insbesondere für die elektronische oder sonstige Vervielfältigung, Übersetzung, Verbreitung und öffentliche Zugänglichmachung.

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

د دي کتاب ټولې جملې جنډر بي طرفه دي.

نږدې ټول مذاکرات په بد ډول چمتو شوي دي. دا کتاب تاسو ته څه نه دي ويلي چې څنگه د خبرو اترو گټونکي وي. مگر که تاسو د دې پوښتنو له لارې کار کړی وای، نو تاسو به ستاسو د مذاکراتو شریکانو په اړه خورا کټور گټې ولری. بیره مه کوئ. دا ستاسو گټې دي.

Friedhelm Wachs



4 زه



18 زما د خبرو اترو ملگري



32 ارزښت اضافه شوی



34 پریکړه کوونکی



37 زما وروستی تگلاره



39 زما د خبرو اترو ملگري څوک دی



54 د خبرو اترو نېټې وړاندې

ه



4



زه د دې مذاکراتو سره څه ترلاسه کول
غواړم؟



کوم څوک به ممکنه وي، زما لپاره بشپړ
پایلي؟

5



زما لپاره دا پیسی په پیسو کې دي؟



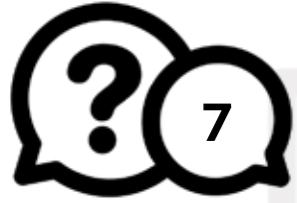
زما لپاره د دویم غوره پایله به څوک وي؟



زه د سپما یا تعقیب لگښتونه لرم؟



کومې پایلې د منلو وړ ندي؟



ولې دوی د منلو وړ ندي؟



د کومې برخې پایلې باید ترلاسه کړم؟



د کومې برخې پایلې زما لپاره خورا مهم دي؟



د کومې برخې پایله زه غواړم ترلاسه کړم؟

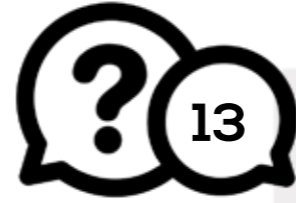


کوم فرعي برخي زه زه پريږدم؟

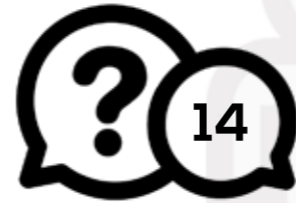


کوم قراردادي محتوا او شرايط تر ټولو مهم دي؟

10

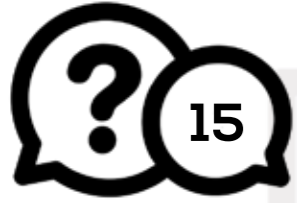


زما لپاره زما قراردادي محتوا او شرايط خورا اړين دي؟

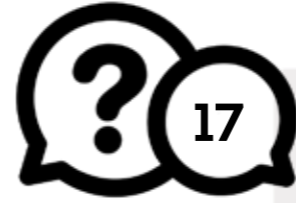


که زما مطلوب پايله منحل نه شي نو کوم بديلونه لرم؟

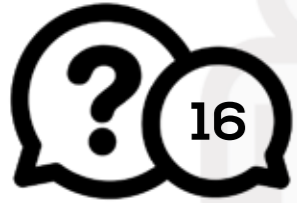
11



زه څنگه کولای شم دا بدیلونه بڼه کړم؟



د خبرو اترو کوم ډول محتوی کولی شم
چې نوي حل بیا ومومئ یا اضافه کړم؟



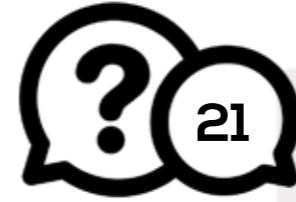
د خبرو اترو ملگري سره کومې غوره حل
امکان شته؟



د غوره بدیل په اړه باید څه توپیر ولری، نو
دا زما د اصلي اټکل شوي پایلې پایلې سره
غوره یا برابر دی؟



په لاره کې باید کوم ډول خنډونه له مینځه یوسي؟



ایا زه سپما یا تعقیب لگښتونه لرم؟



زما لپاره دا بدیل ارزښت څه دی؟



که مالي اړخونه په کې شامل وي، کوم چې لوړ او ترټولو ټیټ رقم دی کوم چې ما منلی وم؟



کوم شرایط او قرارداداي مواد کولی شي دا
نمبر بدل کړي او د منلو وړ مقدار څومره
لوی دی؟



زه کوم کوم قرارداداي شرایط نه غواړم چې
منل غواړم؟



ایا د خبرو اترو پای ته رسولو سره یو بڼه
پیل شوی موقعیت ته اوسې شته؟



کوم اړخونه به زما لپاره د خبرو اترو مخه
ونيسي؟

زما د خبرو اثر و ملگري



18



د خبرو اثر و ملگري زما د خبرو اثر و څخه
څه امید لري؟



زما د خبرو کونکي ملگري لپاره کوم شی
دی؟

19



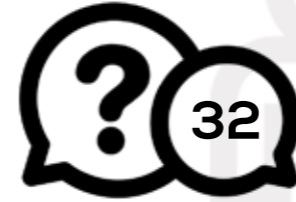
د خبرو اترو ملگري لپاره د مذاکراتو
ارزښت کوم ارزښت لري؟



کومي اجزاوي زما د خبرو اترو لپاره
غوره نتيجه درلوده؟



د خبرو اترو مهم او د بل اړخ لپاره پايله
څومره مهم ده؟



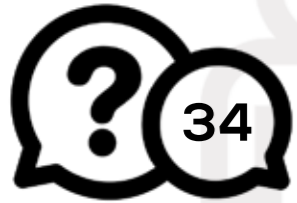
زما د خبرو اترو لپاره د دويم غوره پايلي
به څه وي؟



کومې نتيجې به د هغه د منلو وړ نه وي؟



کوم عناصر د هغه لپاره خورا مهم دي؟



ولې دا پایلې د هغه لپاره د منلو وړ ندي؟



د پایلو کومې برخې باید ترلاسه کړي؟



هغه د کومې برخې پایلې تر لاسه کوي؟



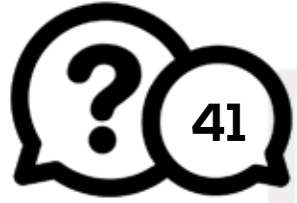
هغه کوم اړخونه کولای شي پرته له دې وکړي؟



د هغه لپاره کوم قراردادي شرایط او محتوا لیر مهم دي؟



د کوم قراردادي شرایط او محتوا د هغه لپاره خورا مهم دی؟



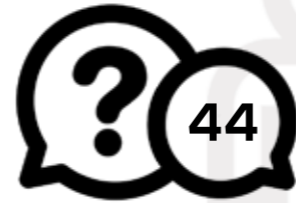
بله لاره بايد زما سره خبرې وکړي؟



زما د مذاکره کونکي ملګري کوم درې
غوره بدیل لري که چیرې د هغه مطلوب
پایلي منحل نشي؟



هغه څنگه دا بدیل بڼه کولی شي؟



ایا د نورو خبرو اترو ملګري سره ممکن
امکانات شتون ولري؟



کولی شم زما د خبرو اترو ملگري
و غواری چي بیا راتول کړی یا مواد اضافه
کړی او کوم یې؟



څنگه کولی شي په لاره کې خنډونه لیرې
کړي؟



د غوره بدیل په اړه باید څه توپیر ولرو نو
دا د مذاکراتو اصلي اصل پایلې ته او یا هم
برابر وي؟



کوم مطلوبه شرایط په عین حال کې کولی
شي په مثبت ډول په غوره بدیل اغیزه
وکړي؟

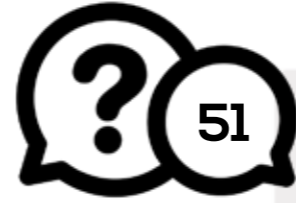


هغه باید کوم نور ارزښتونه او ګټو ته اړتیا ولري؟



که مالي مسلې په کې شاملې وي، کوم چې به ترټولو لوړ او ټيټه کچه وي چې هغه یې منلی شي؟

30



کوم شرایط او قرار دادونه کولی شي دا نمبر بدل کړي او د منلو وړ مقدار څومره لوی دی؟



آیا داسې خطر شته چې د خبرو اترو ماتولو له امله به یې ښه وده وکړي؟



د اړخونو چې د خبرو اترو په ماتولو پراو به د هغه لپاره دا اسانه څه دي؟

31

ارزینت اضافہ

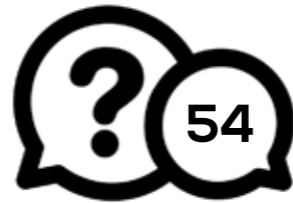
شوی



32

کہ تاسو غواړئ چې د خبرو اترو
لگښت محاسبه کړئ:

- چمتوالی څومره وخت نیسي؟
- مذاکره څومره وخت نیسي؟
- د هغو کسانو د ساعتونو وخت څه دی چې زموږ
په لوري دي؟
- کوم نور لگښتونه (پریزنټیشن، سفر، وکیلان)
باید په پام کې ونیول شي؟



33

پریکړه کوونکی



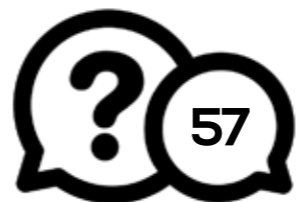
34



زما د خبرو کونکي ملگري په ریښتیا سره
د انتخاب او واک انتخاب کوم آزادی لري؟



آیا زه د ټولو تصمیم نیونکي پوهیږم؟



آیا د مذاکراتو حدود د یوې پینې
لخوا ټاکل کیږي (بورډ، د مذاکراتو
بورډ، نور؟)

35

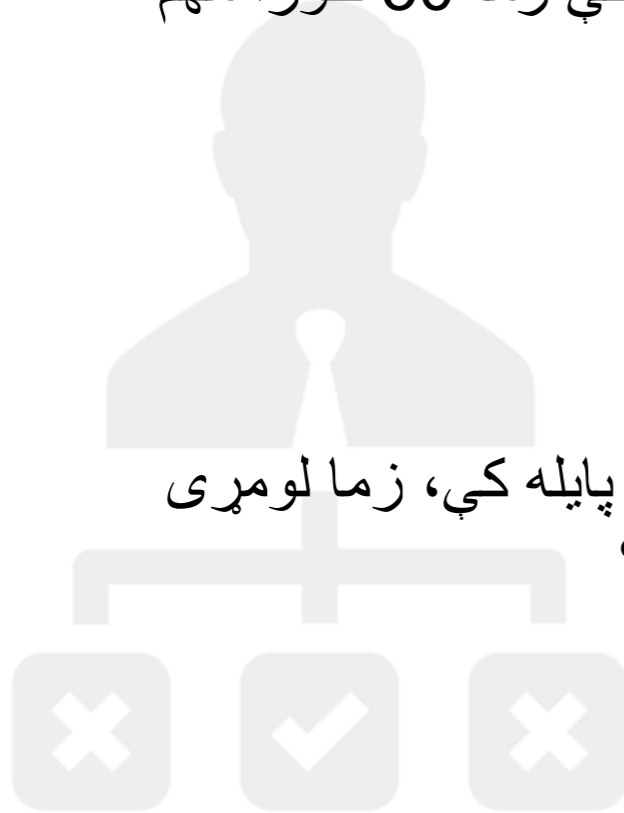


په دې خبرو اترو کې زما 30 خورا مهم
غوښتنې څه دي؟

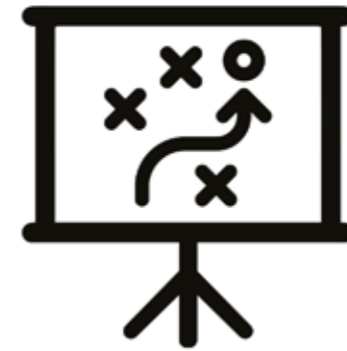


د دې چمتووالی په پایله کې، زما لومړی
وړاندیز داسې دی؟

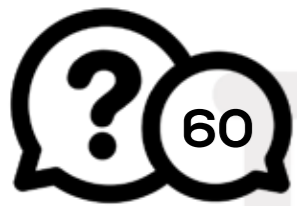
36



زما وروستی تخلاره



37



زما وروستی وړاندیز څه دی؟



په کومه سیمه کې زما د خبرو اترو ملګري
زما د گټو سره مخ دي؟



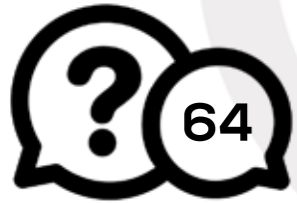
زه څه کیسه غواړم، کوم چې زه د خبرو اترو
ملګري ته زما د غوره پایلې په تیره بیا د یاد وړ،
منلو وړ او ارزښتناک سره حاضر شم؟

زما د خبرو اترو ملګري څوک دی





ايا زه د يو شخص يا شركت سره خبرې
كولى شم؟



كوم بل كس د خبرو اترو ملگري پرته د
خبرو اترو په پايلو اغيزه كوي؟



زما د خبرو اترو ملگري څنگه كار كوي؟



ايا زما په خبرو كې د ملگرو ملتونو سره
پخوا پخوا اړيکه درلوده؟



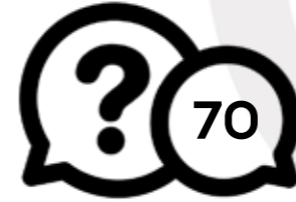
ايا ما هڅه كړې چې له هغه سره خبرې
اترې وكړي؟



ما د خبرو اترو ملگري څنگه چلند وكړ؟



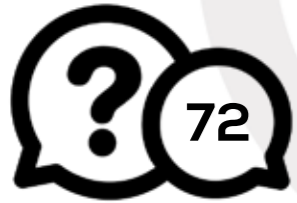
داخلي سازمانې جوړښت او پريكړه
جوړښت څنگه زما د مذاكراتو ملگري لخوا
پرمخ وړل كيږي؟



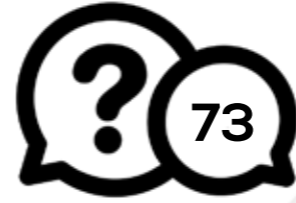
ما د خبرو اترو ملگري څنگه چلند وكړ؟



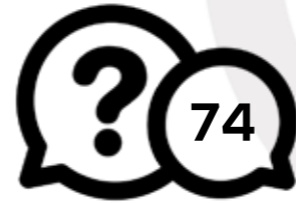
زما د مذاكراتي ملگري كومي عمومي
سوداگري اهداف غواړي تر لاسه كړي؟



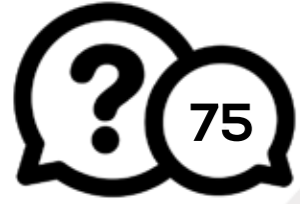
هغه كوم مشخص اهداف چې په عامه توگه
يې تنظيم كړي دي؟



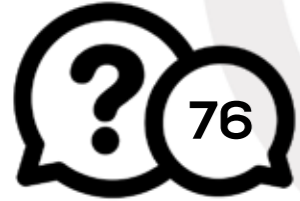
هغه څنگه غواړي چې دا اهداف تر لاسه
كړي؟



كوم كوم انگيزه زما د خبرو اترو ملگري
هڅوي؟



کومی موضوعگانی زما د خبرو اترو
ملگری دی په خانگری ډول سره مینه
لری؟



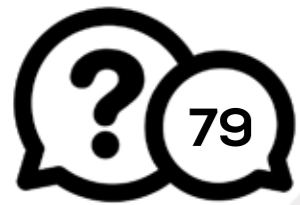
زه د خبرو اترو ملگری ته کوم گټی
درکولای شم؟



دا گټه به څنگه وي لکه څنگه چې دا زما د
خبرو کونکي ملگری ته مناسبه بنکاري؟



زه څنگه کوالی شم چې دا گټه د انعام
ورکولو په توگه وړاندې کړم؟

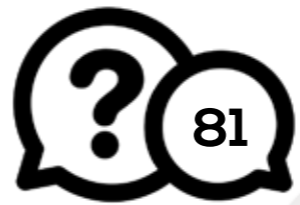


کوم ځانگړي ژبه بايد زه وکاروم چې مورن
کولی شو د خپلو خبرو اترو ملگري سره
لري کړو؟

79

80

کوم کلیدي مهم دي؟

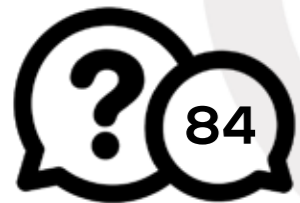


کوم سلوک او د خبرو اترو ستراتيژي د
ردوني سره مخ کېدای شي؟

81

82

د خبرو اترو ملگري څه دي؟



په تیرو پنځو کلونو کې کوم مهم پیښې وې؟



د هغه د شرکت یا کورنۍ تاریخ څه دی؟



کوم مالي وړتیا شتون لري؟



کوم تر اوونه شتون لري؟ (بانکونو، شرکتونو، سازمانونو، اشخاصو ته)



تنظيم كوم جو رڻت لري؟



زما د خبرو اترو ملگري به څه شي توليد
کري؟

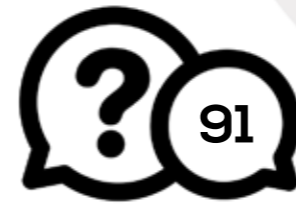
52



هغه په بازار کي کوم ډول پيرو اړيکه پلي
کوي؟



آيا د اور وژني اداره شتون لري؟



په کوم چاپيريال کي زموږ د خبرو
اترو ملگري دي؟

53

د خبرو اترو

نتیښې وپړاندې



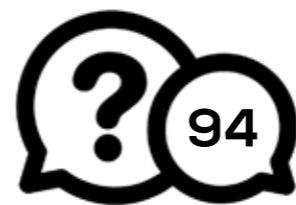
54



هغه ودانۍ چې ډیزاین شوی او جوړ شوی
څنگه جوړیږي؟



په کوم ځای کې خبرې اترې ترسره کیږي؟



آیا د سایټ تنظیم شتون لري؟

55



مور یا د خبرو اترو ملگري څنگه به راشي؟



زه د وخت د فشار څخه څنگه مخنیوی کولی شم؟



که چیرې خبرې اترې پیر وخت ونیسي، زه چیرته ویده شم؟

56



ایا زه له ما سره لوړې جامې لرم؟



ایا زه بل بل ټاکل شوی یم او زه دا ځنډ کړم؟




زه څنگه د خبرو اترو نیتې څخه خوند اخلم؟

57

د خبرو اترو څخه دمخه تاسو کوم پوښتنې لری؟

دا حُواب ورکړی.

او اوس: ستاسو په خبرو کې ډیر بریالیتوب.

A portrait of a middle-aged man with thinning grey hair, wearing glasses and a dark suit jacket over a white collared shirt. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is dark and out of focus.

فری دیلم وچ د نری د مخکښو خبرو اترو یو ماهر
دی، د LaxWachsSebenius شریک او د اروپایی
خبرو اترو انستیتیوت.
هغه خپله دنده په سره جگړه او چین سره د
سیاسی خبرو اترو سره پیل کړه.
نن ورځ، هغه نړیوال شرکتونه، حکومتونه او
گوندونه چې په چیلنج خبرې اترې کوي.
غوره لیکوال لیکونکی د هغه د کار لپاره ډیری
نړیوالې جایزې ترلاسه کړې دي.

ISBN: 978-3-7479-0228-8